



UNIVERSITAS GADJAH MADA

PERAN dan POSISI ANALIS KEBIJAKAN PUBLIK

AGUS HERUANTO HADNA

- DEPT. MANAJEMEN DAN KEBIJAKAN PUBLIK FISIPOL UGM
- PUSAT STUDI KEPENDUDUKAN DAN KEBIJAKAN UGM
- MAGISTER DAN DOKTOR KEPEMIMPINAN DAN INOVASI KEBIJAKAN UGM
- Email: hadna@ugm.ac.id
- HP: 0811253099



Apa itu Kebijakan Publik?

- Kebijakan publik adalah apapun yang dipilih untuk dilakukan atau tidak dilakukan oleh pemerintah (*“Whatever governments choose to do or not to do”*) (Dye, 1975).
- “...jalan atau cara bagi lembaga yang berperan sebagai pemegang kewenangan publik (dalam hal ini pemerintah) untuk mengatasi suatu permasalahan atau sekelompok permasalahan yang saling berhubungan” (Pal, 1992).
- Kebijakan = politik



Unsur-Unsur Pokok Kebijakan

- Masalah publik (*public affairs*) yang akan diatasi dengan kebijakan
- Cara/strategi untuk mengatasi masalah tersebut
- Tujuan (*objectives/goals*) yang akan dicapai
- Aktor atau organisasi yang akan mengimplementasikannya (implementor)
- Instrumen atau perangkat untuk melaksanakan kebijakan tersebut beserta aturan teknis untuk menggunakan instrumen tersebut (SOP).
- Kelompok sasaran kebijakan (*target group*).
- Lingkungan kebijakan



Diskresi

UU No. 30 tahun 2014:

1. Diskresi dlm hal peraturan memberikan pilihan: dapat, boleh, diberikan kewenangan, berhak, seharusnya, diharapkan, dsb
2. Peraturan perundangan belum mengatur
3. Peraturan perundangan tidak lengkap atau tidak jelas
4. Adanya stagnasi pemerintahan karena terjadi kondisi darurat



Analisis Kebijakan :

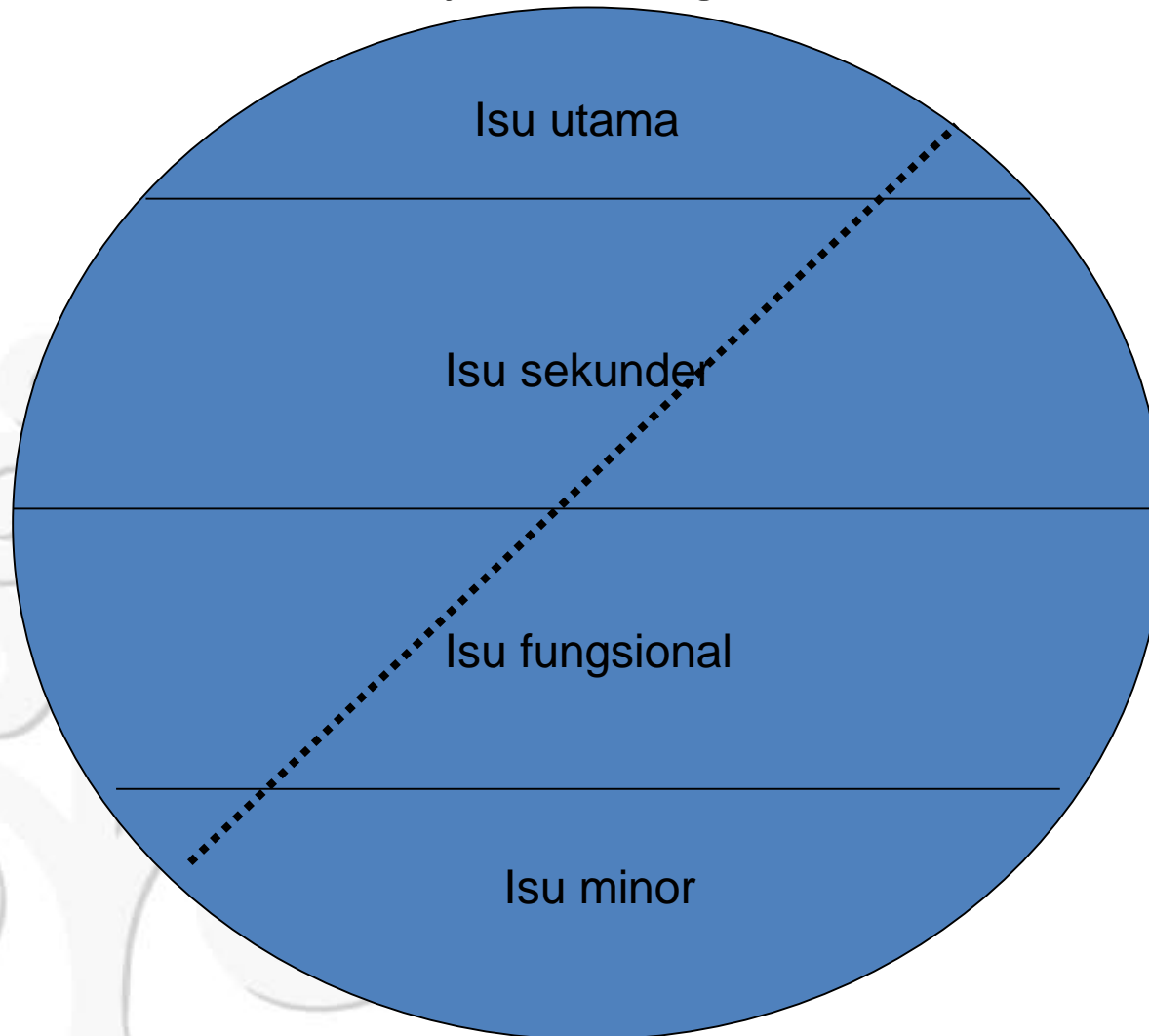
- Analisis yang menghasilkan dan menyajikan informasi sedemikian rupa sehingga dapat memberikan landasan bagi para pembuat kebijakan dalam membuat keputusan

(E.S. Quade, Analysis for Public Decisions (New York : American Elsevier Publishing Co., 1975), hal.4).

Klasifikasi isu kebijakan



Kebijakan strategis



Kebijakan operasional



Model Analisis Kebijakan (Hill, 2005)

1. Analysis of Policy:

- a. Studi yang mempelajari isi kebijakan
- b. Studi yang mempelajari output kebijakan
- c. Studi yang mempelajari proses kebijakan

2. Analysis for Policy:

- a. Evaluasi kebijakan—batas antara analysis of policy dan analysis for policy
- b. Studi untuk mendukung informasi pembuatan kebijakan
- c. Studi proses advokasi—the nature of policy making systems through reallocation of functions and tasks (studi administrasi publik)
- d. Studi proses advokasi – policy communication by using perhaps a pressure groups

Analisis Kebijakan

menghasilkan Informasi tentang:



- Masalah kebijakan (*policy problems*) : nilai, kebutuhan, atau kesempatan yang belum terpenuhi, yang dapat diidentifikasi, untuk kemudian diperbaiki atau dicapai melalui tindakan publik.
- Masa depan kebijakan (*policy future*) : konsekuensi dari serangkaian tindakan untuk pencapaian nilai-nilai.
- Aksi kebijakan (*policy action*) : serangkaian tindakan yang dituntun oleh alternatif kebijakan yang dirancang untuk mencapai masa depan yang bernilai.
- Hasil Kebijakan (*policy outcome*) : konsekuensi yang teramati dari aksi kebijakan.
- Kinerja Kebijakan (*policy performance*) : derajat pencapaian nilai-nilai dari hasil kebijakan.



Tugas analisis kebijakan

- Mereview dan mengevaluasi proses legislasi kebijakan
- Melontarkan isu dan masalah publik melalui proses agenda setting yang terarah
- Bekerjasama dengan stakeholders lain untuk menentukan tujuan kebijakan sesuai masalah, peluang dan tantangan ke depan
- Mengumpulkan data kualitatif maupun kuantitatif sebagai dasar dalam olah data kebijakan (evidence based)
- Mengevaluasi proses, outcomes dan dampak kebijakan
- Membuat laporan analisis kebijakan
- Melakukan advokasi kebijakan

Skill yang harus dimiliki analis kebijakan



- Methodological skill
- Analytical and writing skill
- Political skill
- Communication skill
- Teamwork skill

Syarat menjadi Analis Kebijakan



- Critical and logic
- Visionary
- Multidiscipline
- Neutral and objective
- Innovative (thinking out of the box)
- Integrity
- Political sensitive



LEVEL	KOMPETENSI	INDIKATOR
BASIC	Menguasai dasar-dasar kebijakan publik	<ol style="list-style-type: none">1. Memahami <i>state of the art</i> kebijakan public2. Memahami proses kebijakan (mulai dari agenda setting hingga policy termination)3. Memahami pengertian “masalah public” dan “publicness”
	Menguasai metode riset kebijakan	<ol style="list-style-type: none">1. Menguasai teknik analisis isi kebijakan sesuai tata urutan peraturan perundangan dan formulasinya2. Menguasai studi implementasi3. Menguasai studi evaluasi kebijakan
	Menguasai teknik dasar perencanaan	<ol style="list-style-type: none">1. Menguasai instrument yang umum dipakai dalam perencanaan pembangunan
	Menguasai teknik analisis kebijakan	<ol style="list-style-type: none">1. Mampu merumuskan masalah kebijakan berbasis bukti (evidence based)2. Mampu melakukan forecasting untuk membangun argument masalah kebijakan dan masa depan kebijakan3. Mampu mengembangkan kriteria dan alternative kebijakan yang innovative4. Mampu merumuskan rekomendasi kebijakan5. Menguasai teknik decision making6. Mampu menyusun indicator keberhasilan kebijakan pada tahap implementasi maupun evaluasi akhir
ADVANCE	Menguasai stakeholders mapping	<ol style="list-style-type: none">1. Menguasai teknik stakeholders mapping
	Menguasai komunikasi kebijakan (policy marketing)	<ol style="list-style-type: none">1. Mampu membangun networking dengan stakeholders kebijakan2. Mampu mempresentasikan rencana kebijakan di depan public (stakeholders)3. Mampu mempublikasikan masalah kebijakan dengan rekomendasi yang ditawarkan dengan menggunakan berbagai macam model publikasi kebijakan baik cetak maupun digital
	Mampu memadukan pendekatan teknokratis dengan politis	<ol style="list-style-type: none">1. Mampu menterjemahkan teknik analisis yang ilmiah ke dalam bahasa politis yang mudah dimengerti stakeholders khususnya politisi dan public



POSISI ANALIS KEBIJAKAN DALAM PROSES KEBIJAKAN

Stage VI
Policy
Termination

Stage I
Agenda Setting

Stage II
Policy
Formulation

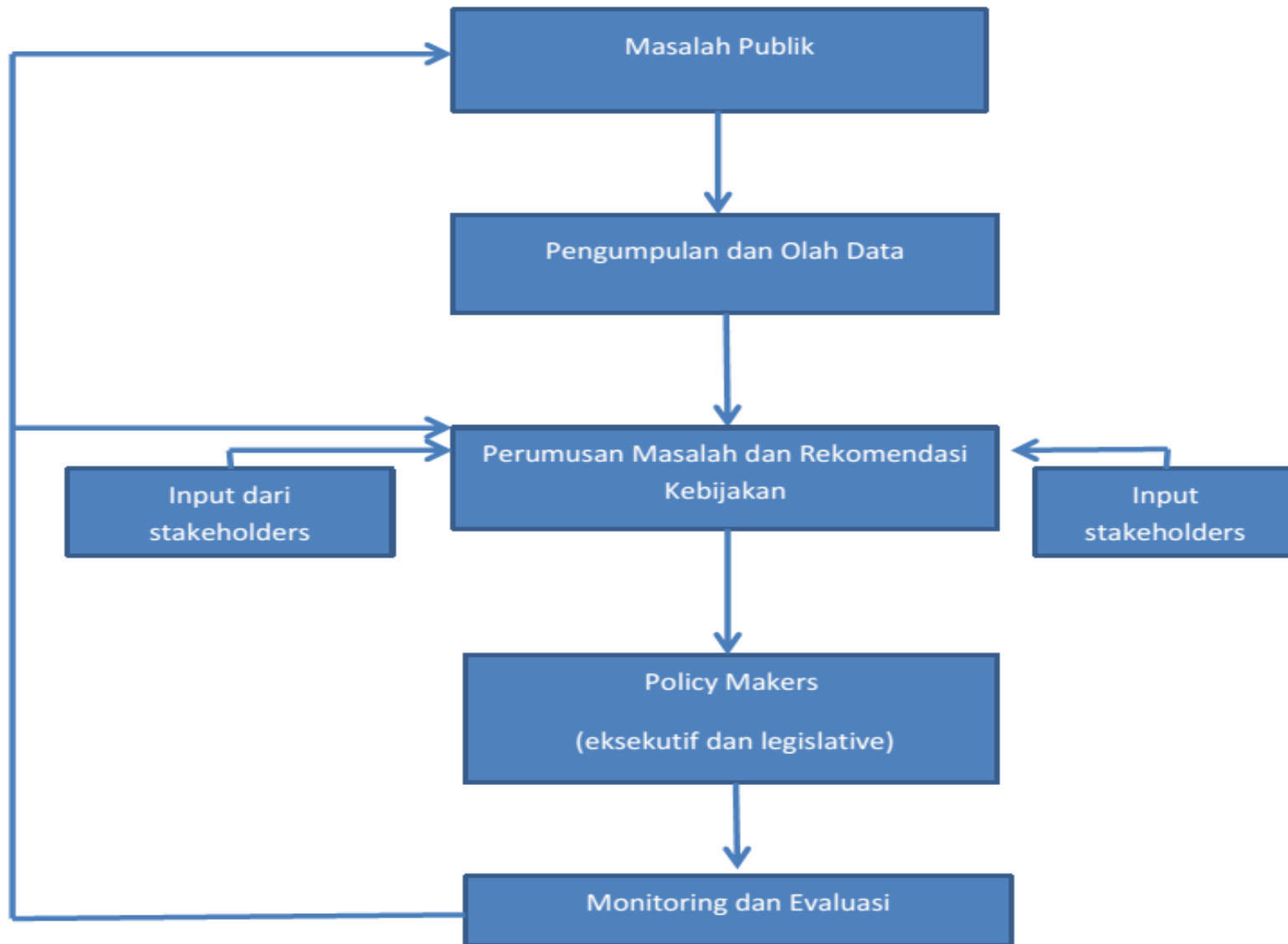
Policy Analyst

Stage V
Policy Change

Stage III
Policy
Implementation

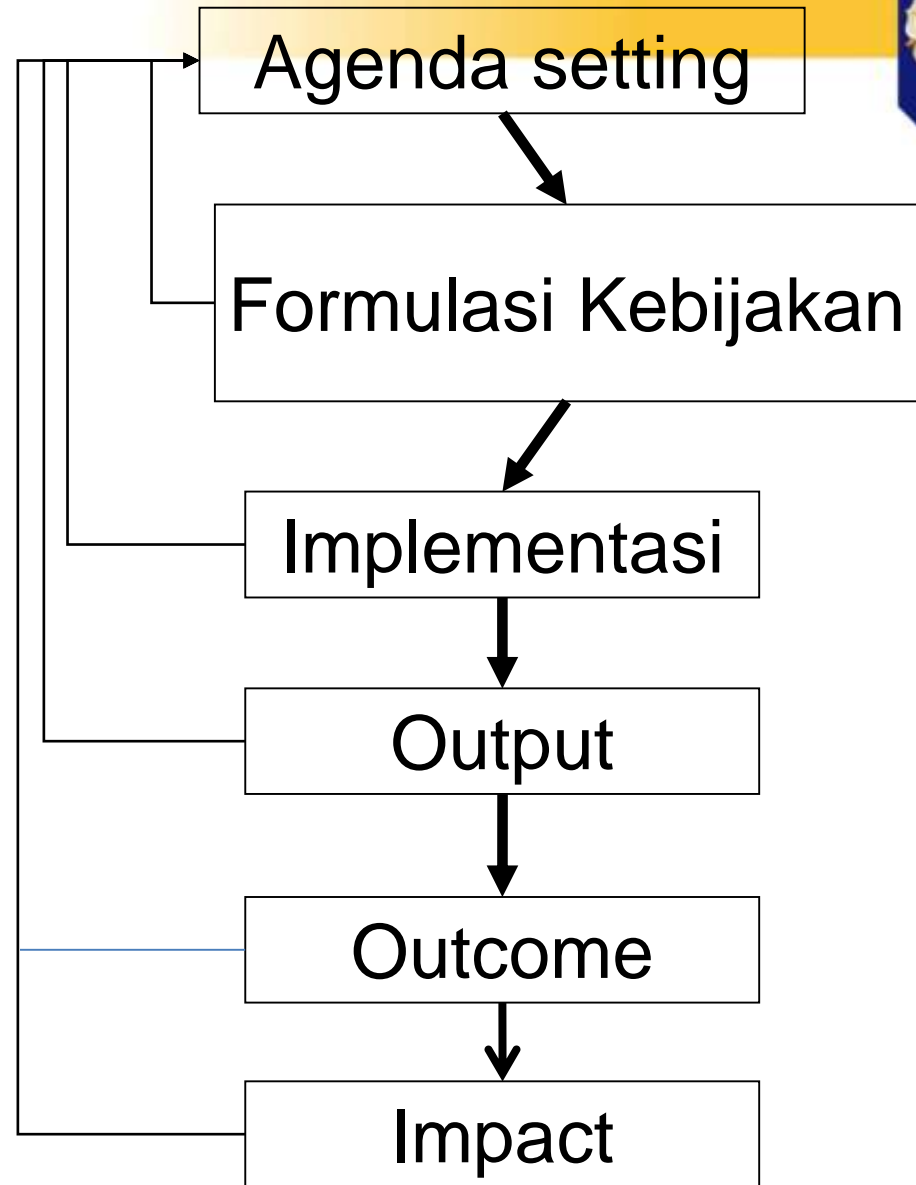
Stage IV
Policy Evaluation

DIAGRAM ALUR KERJA ANALIS KEBIJAKAN





Peran Analisis Kebijakan





UNIVERSITAS GADJAH MADA

Terimakasih

hadna@ugm.ac.id

0811253099

