



UNIVERSITAS GADJAH MADA

# JABATAN FUNGSIONAL ANALISIS KEBIJAKAN PUBLIK

AGUS HERUANTO HADNA

- DEPT. MANAJEMEN DAN KEBIJAKAN PUBLIK  
FISIPOL UGM
- PUSAT STUDI KEPENDUDUKAN DAN  
KEBIJAKAN UGM
- Email: [hadna@ugm.ac.id](mailto:hadna@ugm.ac.id)
- HP: 0811253099



# What is Public Policy?

- Policy is: “*Whatever governments choose to do or not to do* (apapun yang dipilih untuk dilakukan atau tidak dilakukan oleh pemerintah) (Dye, 1975).
- Penuntun yang dipilih oleh pengambil keputusan untuk mengendalikan aspek tertentu dari masalah sosial (Finsterbusch & Motz, *Social Research for Policy Decisions*).
- Policy = Politics

# PROSES KEBIJAKAN



Stage I

Agenda Setting

Stage II

Policy Formulation

Stage III

Policy Implementation

Stage IV

Policy Evaluation

Stage V

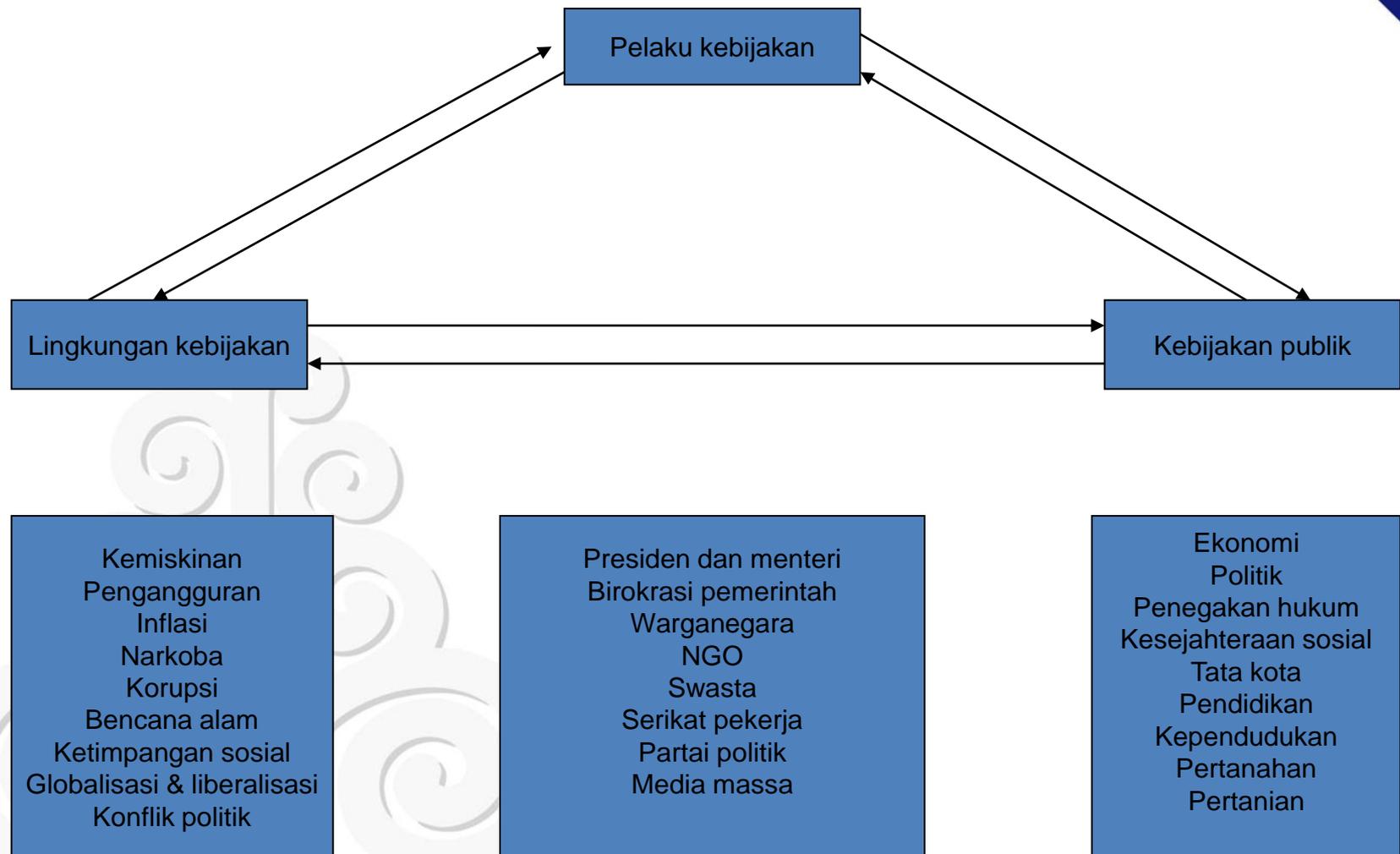
Policy Change

Stage VI

Policy Termination



## Tiga elemen sistem kebijakan





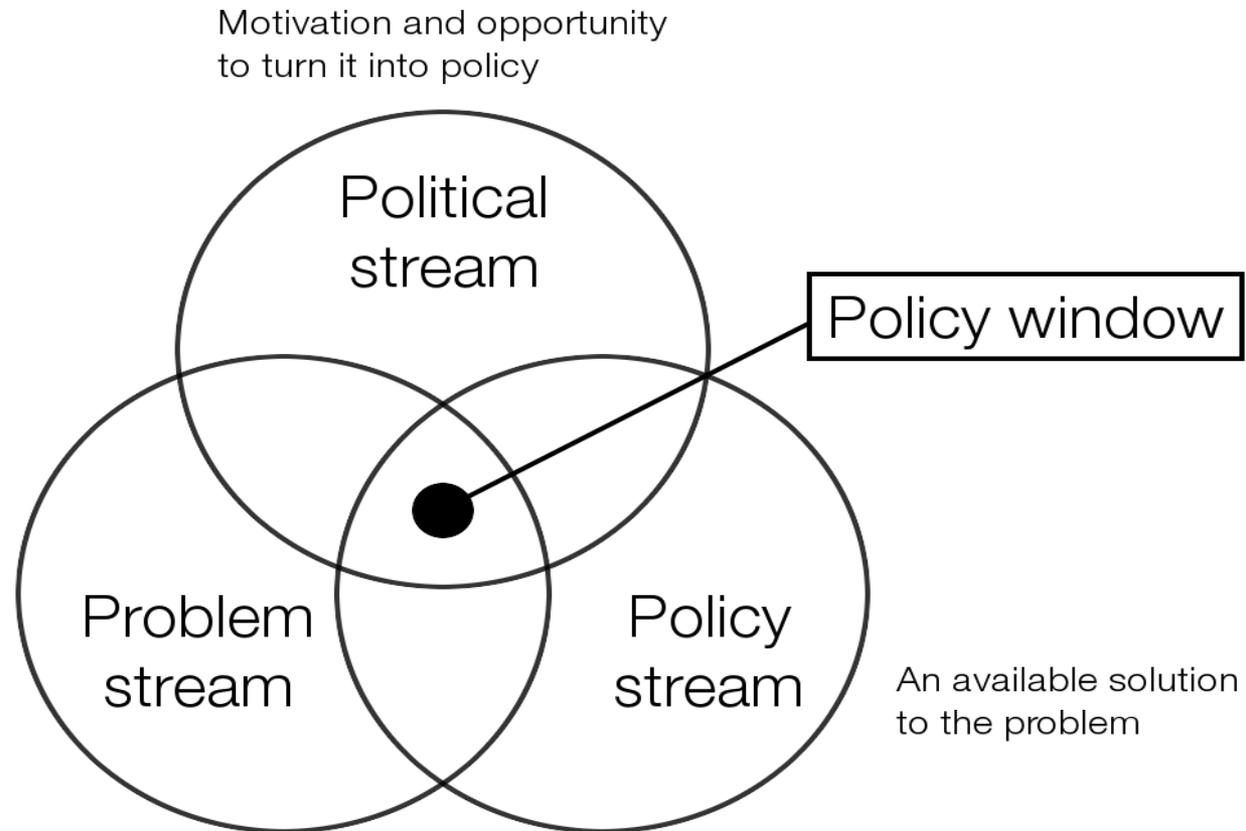
# Unsur-Unsur Pokok Kebijakan

- Masalah publik (*public affairs*) yang akan diatasi dengan kebijakan
- Cara/strategi untuk mengatasi masalah tersebut
- Tujuan (*objectives/goals*) yang akan dicapai
- Aktor atau organisasi yang akan mengimplementasikannya (implementor)
- Instrumen atau perangkat untuk melaksanakan kebijakan tersebut beserta aturan teknis untuk menggunakan instrumen tersebut (SOP).
- Kelompok sasaran kebijakan (*target group*).
- Lingkungan kebijakan



# Formulasi Kebijakan

## *Multiple Stream Theory* menurut John W. Kingdon (1995)





## Analisis Kebijakan :

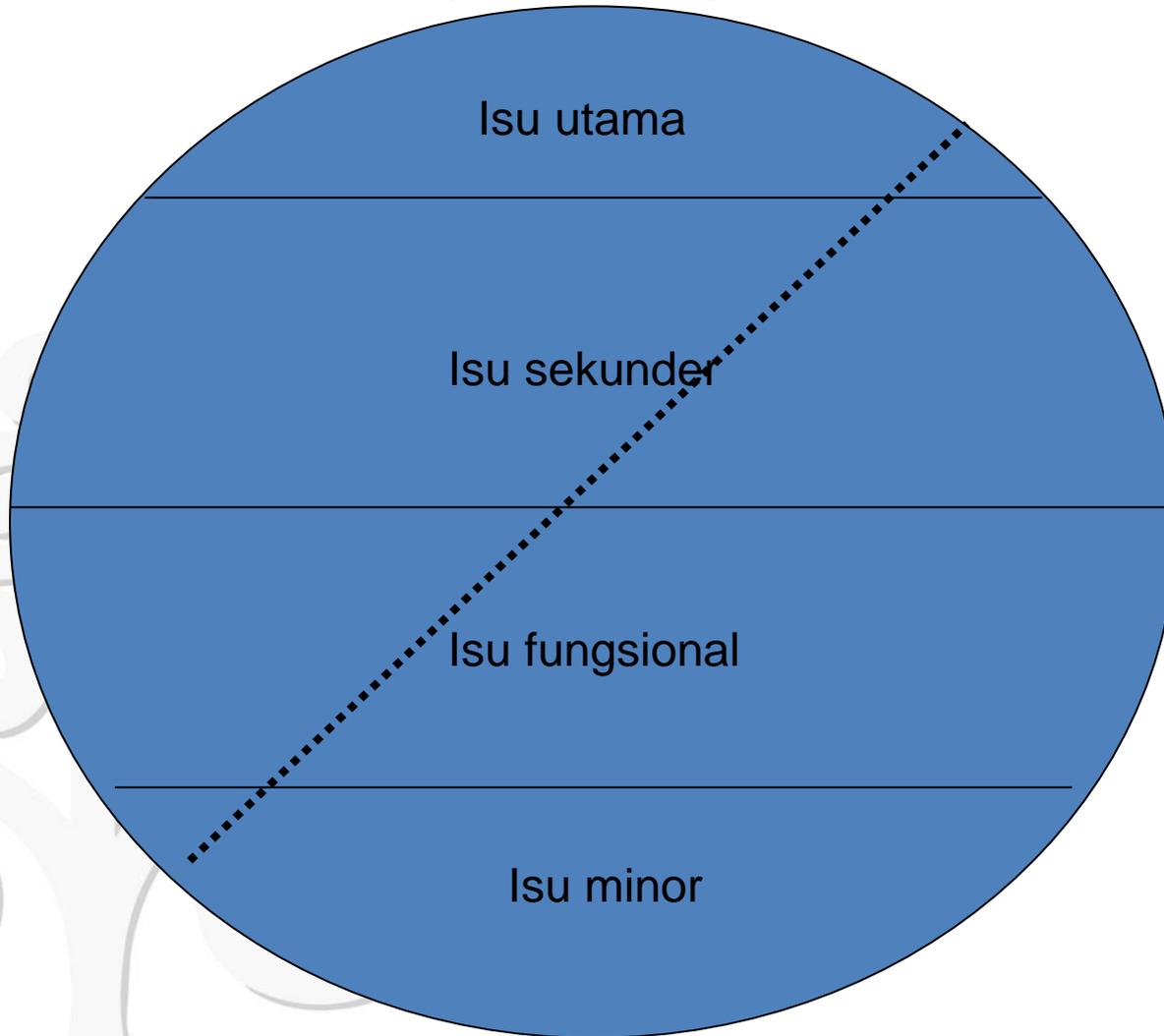
- Analisis yang menghasilkan dan menyajikan informasi sedemikian rupa sehingga dapat memberikan landasan bagi para pembuat kebijakan dalam membuat keputusan

*(E.S. Quade, Analysis for Public Decisions (New York : American Elsevier Publishing Co., 1975), hal.4).*

# Klasifikasi isu kebijakan

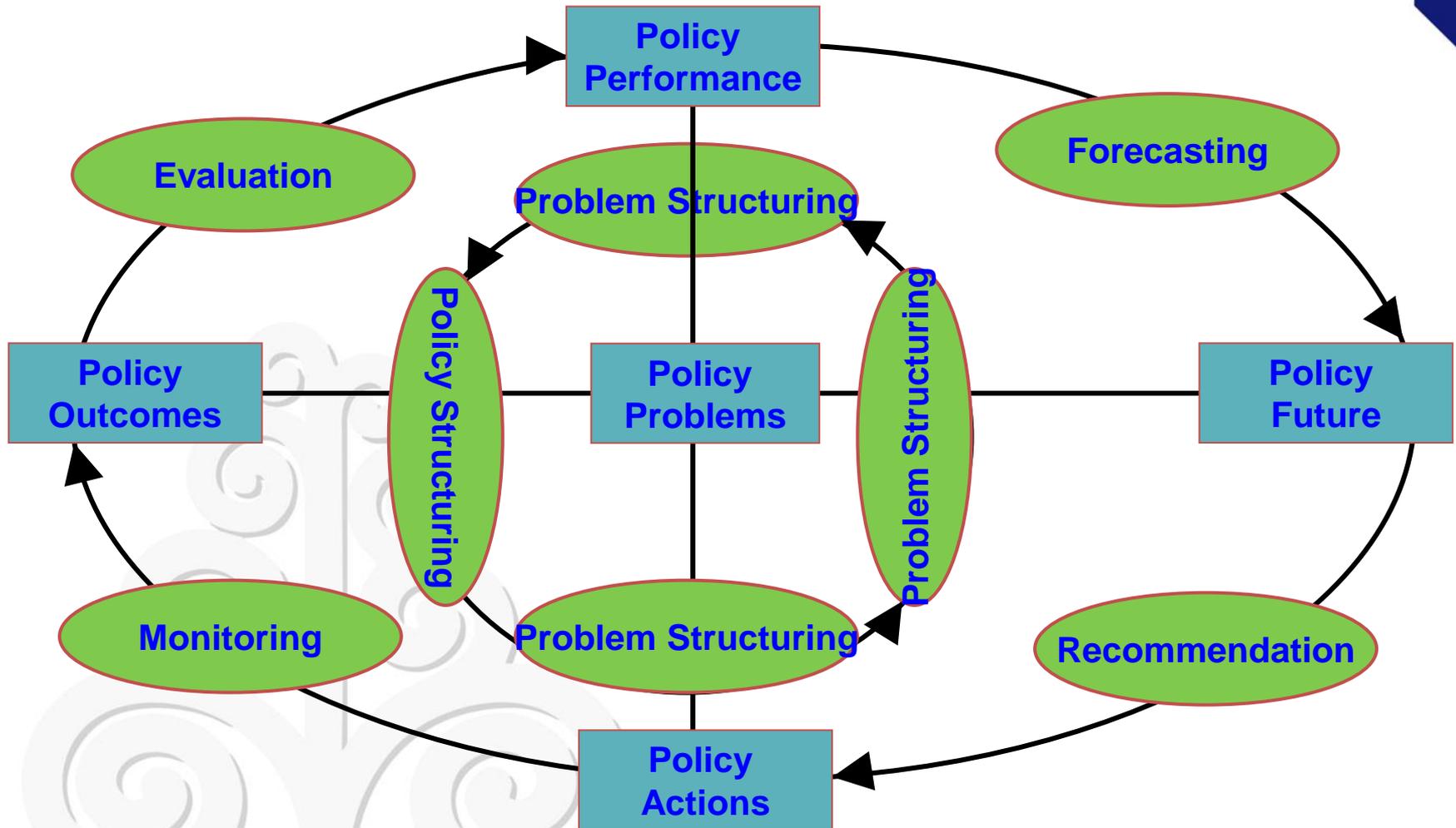


Kebijakan strategis



Kebijakan operasional

# Prosedur Analisis Kebijakan



\*) *Dunn, William N., Public Policy Analysis : An Introduction, London : Prentice-Hall International, Inc., hal.48*



## 5) Weiner and Vining

### a. Problem analysis

- a.1. Understand the problem
- a.2. Choose goals and constraints
- a.3. Choose method of solution

### b. Solution analysis

- b.1. Choose evaluation criteria
- b.2. Specify alternatives
- b.3. Assess alternatives
- b.4. Recommend solution



# Model Analisis Kebijakan (Hill, 2005)

## 1. Analysis of Policy:

- a. Studi yang mempelajari isi kebijakan
- b. Studi yang mempelajari output kebijakan
- c. Studi yang mempelajari proses kebijakan

## 2. Analysis for Policy:

- a. Evaluasi kebijakan—batas antara analysis of policy dan analysis for policy
- b. Studi untuk mendukung informasi pembuatan kebijakan
- c. Studi proses advokasi—the nature of policy making systems through reallocation of functions and tasks (studi administrasi publik)
- d. Studi proses advokasi – policy communication by using perhaps a pressure groups

# Analisis Kebijakan

## menghasilkan Informasi tentang:



- Masalah kebijakan (*policy problems*) : nilai, kebutuhan, atau kesempatan yang belum terpenuhi, yang dapat diidentifikasi, untuk kemudian diperbaiki atau dicapai melalui tindakan publik.
- Masa depan kebijakan (*policy future*) : konsekuensi dari serangkaian tindakan untuk pencapaian nilai-nilai.
- Aksi kebijakan (*policy action*) : serangkaian tindakan yang dituntun oleh alternatif kebijakan yang dirancang untuk mencapai masa depan yang bernilai.
- Hasil Kebijakan (*policy outcome*) : konsekuensi yang teramati dari aksi kebijakan.
- Kinerja Kebijakan (*policy performance*) : derajat pencapaian nilai-nilai dari hasil kebijakan.



LEVEL	KOMPETENSI	INDIKATOR
BASIC	Menguasai dasar-dasar kebijakan publik	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Memahami <i>state of the art</i> kebijakan public</li><li>2. Memahami proses kebijakan (mulai dari agenda setting hingga policy termination)</li><li>3. Memahami pengertian “masalah public” dan “publicness”</li></ol>
	Menguasai metode riset kebijakan	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Menguasai teknik analisis isi kebijakan sesuai tata urutan peraturan perundangan dan formulasinya</li><li>2. Menguasai studi implementasi</li><li>3. Menguasai studi evaluasi kebijakan</li></ol>
	Menguasai teknik dasar perencanaan	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Menguasai instrument yang umum dipakai dalam perencanaan pembangunan</li></ol>
	Menguasai teknik analisis kebijakan	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Mampu merumuskan masalah kebijakan berbasis bukti (evidence based)</li><li>2. Mampu melakukan forecasting untuk membangun argument masalah kebijakan dan masa depan kebijakan</li><li>3. Mampu mengembangkan kriteria dan alternative kebijakan yang innovative</li><li>4. Mampu merumuskan rekomendasi kebijakan</li><li>5. Menguasai teknik decision making</li><li>6. Mampu menyusun indicator keberhasilan kebijakan pada tahap implementasi maupun evaluasi akhir</li></ol>
ADVANCE	Menguasai stakeholders mapping	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Menguasai teknik stakeholders mapping</li></ol>
	Menguasai komunikasi kebijakan (policy marketing)	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Mampu membangun networking dengan stakeholders kebijakan</li><li>2. Mampu mempresentasikan rencana kebijakan di depan public (stakeholders)</li><li>3. Mampu mempublikasikan masalah kebijakan dengan rekomendasi yang ditawarkan dengan menggunakan berbagai macam model publikasi kebijakan baik cetak maupun digital</li></ol>
	Mampu memadukan pendekatan teknokratis dengan politis	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Mampu menterjemahkan teknik analisis yang ilmiah ke dalam bahasa politis yang mudah dimengerti stakeholders khususnya politisi dan public</li></ol>



# Syarat menjadi Analis Kebijakan

- Technical skills
- Critical
- Multidiscipline
- Innovative (thinking out of the box)
- Clarity/focus
- Integrity
- Political sensitive



UNIVERSITAS GADJAH MADA

**Terimakasih**

**[hadna@ugm.ac.id](mailto:hadna@ugm.ac.id)**

**0811253099**

